

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE 2017-2019

Premessa

La presente nota integrativa viene redatta ai sensi di quanto previsto dall'allegato n. 1/4 "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio" richiamato dall'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 così come modificato dal decreto Legislativo 10 agosto 2014 n. 126, relativo alla disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, di cui all'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Stante gli ampi contenuti dei sopra ricordati documenti, la presente nota integrativa si limita a presentare i contenuti previsti dal principio contabile della programmazione, laddove ne ricorrano i presupposti descrittivi.

Criteri di formulazione delle previsioni

Le previsioni di bilancio sono state predisposte sulla base della situazione cognita al fine, nel pieno e imprescindibile rispetto delle previsioni di bilancio, di dare soddisfazione ai bisogni espressi dalla comunità amministrata.

L'Amministrazione ha definito le previsioni di bilancio attenendosi alla normativa vigente mantenendo immutate le aliquote dei tributi e le tariffe dei servizi e adottando un criterio storico di allocazione delle risorse, avendo come base le previsioni assestate del 2016, comunicate ai Dirigenti e responsabili di servizio.

Per la programmazione relativa al pareggio di bilancio ci si è attenuti alle regole previste dalla legge di stabilità 2017 per il triennio 2017-2019.

Le scelte politiche di programmazione e realizzazione degli interventi nel territorio e di erogazione dei servizi ai cittadini e alle imprese costituiscono prerogativa esclusiva della Giunta, in sede di proposta degli schemi, e del Consiglio in sede di discussione e approvazione del bilancio.

La presente nota integrativa si propone di descrivere gli elementi più significativi dello schema di bilancio di previsione 2017-2019.

La relazione è finalizzata a verificare il rispetto dei principi contabili e a motivarne eventuali scostamenti, con particolare riferimento all'impatto sugli equilibri finanziari del bilancio annuale e pluriennale.

Il bilancio di previsione 2017-2019, disciplinato dal DLgs 118/2011 e dal d.p.c.m. 28/12/2011, è redatto in base alle nuove disposizioni contabili, nella veste assunta dopo le modifiche del D.lg. 126/2014 e secondo gli schemi e i principi contabili allegati.

La presente nota integrativa viene compilata ai sensi dell'art. 11 comma 5 D.Lgs. 118/2011 e tenendo conto del Regolamento di Contabilità, disciplinante la procedura per la formazione ed approvazione del bilancio di previsione.

I principali equilibri di bilancio relativi agli esercizi 2017-2019 rispettati in sede di programmazione e di gestione riportati nella tabella n°1 sono:

Il principio dell'equilibrio generale, secondo il quale il bilancio di previsione deve essere deliberato in pareggio finanziario, ovvero la previsione del totale delle entrate deve essere uguale al totale delle spese;

EQUILIBRI DI BILANCIO (*)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		Competenza		
		2017	2018	2019
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio				
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese	(+)	23.574,75	-	-
AA) Recupero disavanzo di amministrazione	(-)	5.688,86	5.688,86	5.688,86
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 - di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	1.525.576,66	1.501.804,66	1.501.804,66
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei	(+)	-	-	-
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato - di cui fondo crediti di dubbia esigibilita'	(-)	1.500.040,08	1.452.020,09	1.451.315,62
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto	(-)	-	-	-
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari - di cui per estinzione anticipata di prestiti - di cui Fondo	(-)	43.422,47	44.095,71	44.800,18
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)		-	-	-
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONT				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (**) - di cui per estinzione	(+)	-	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	-	-	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di	(-)	-	-	-
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a	(+)	-	-	-
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***)		-	-	-
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di	(+)	-	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese	(+)	-	-	-
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	149.459,09	84.259,09	84.259,09
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei	(-)	-	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o	(-)	-	-	-
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di	(-)	-	-	-

S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di	(-)	-	-	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per	(-)	-	-	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di	(+)	-	-	-
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a	(-)	-	-	-
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	149.459,09	84.259,09	84.259,09
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita'	(-)	-	-	-
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto	(+)	-	-	-
TE CAPITALE Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		-	-	-
2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di	(+)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per	(+)			
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di	(-)			
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di	(-)			
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per	(-)			

EQUILIBRIO FINALE W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y

Saldo corrente ai fini della copertura degli investime Equilibrio di parte corrente (O)

Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica

Come disposto dall'art.31 della legge 183/2011 gli enti sottoposti al patto di stabilità (province e comuni con popolazione superiore a 1.000 abitanti) devono iscrivere in bilancio le entrate e le spese correnti in termini di competenza in misura tale che, unitamente alle previsioni dei flussi di cassa di entrate e spese in conto capitale, al netto della riscossione e concessione di crediti (titolo IV delle entrate e titolo II delle uscite), consenta il raggiungimento dell'obiettivo programmatico del patto per gli anni 2016, 2017 e 2018. Pertanto la previsione di bilancio annuale e pluriennale e le successive variazioni devono garantire il rispetto del saldo obiettivo.

EQUILIBRIO ENTRATE FINALI - SPESE FINALI		2017	2018	2019
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	23.574,75		
B) Fondo pluriennale di entrata in conto capitale al netto delle quote	(+)	-		
C) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	514.524,42	514.524,42	514.524,42
D1) Titolo 2 - Trasferimenti correnti	(+)	791.690,16	791.690,16	791.690,16
D2) Contributo di cui all'art.1, comma 20, legge di stabilità 2016	(-)	-		
D3) Contributo di cui all'art.1, comma 683, legge di stabilità 2016	(-)	-		
D) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanzia pubblici	(+)	791.690,16	791.690,16	791.690,16
E) Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	219.362,08	195.590,08	195.590,08
F) Titolo 4 - Entrate in c/capitale	(+)	149.459,09	84.259,09	84.259,09
G) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	-	-	-
H) ENTRATE FINALI VALIDE AI FINI DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA	(+)	1.675.035,75	1.586.063,75	1.586.063,75
I1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	1.500.040,08	1.452.020,09	1.451.315,62
I2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	-		
I3) Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente(1)	(-)	62.622,47	76.041,57	89.460,67
I4) Fondo contenzioso (destinato a confluire nel risultato di amministrazione)	(-)	-	-	-
I5) Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione)(2)	(-)	-	-	-
I6) Spese correnti per interventi di bonifica ambientale di cui all'art.1, comma 716	(-)	-		
I7) Spese correnti per sisma maggio 2012, finanziate secondo le modalità di cui all'art.1, comma 716	(-)	-		
I) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanzia pubblica (I)	(+)	1.437.417,61	1.375.978,52	1.361.854,95
L1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	149.459,09	84.259,09	84.259,09
L2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto delle quote finanziate da del	(+)	-		
L3) Fondo crediti di dubbia esigibilità in c/capitale(1)	(-)	393,62	477,67	562,32
L4) Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione)(2)	(-)	-	-	-
L5) Spese per edilizia scolastica di cui all'art.1, comma 713, Legge di stabilità 2016	(-)	-		
L6) Spese in c/capitale per interventi di bonifica ambientale di cui all'art.1, comma 716	(-)	-		
L7) Spese in c/capitale per sisma maggio 2012, finanziate secondo le modalità di cui all'art.1, comma 716	(-)	-		
L8) Spese per la realizzazione del Museo Nazionale della Shoah di cui all'art.1, comma 716	(-)	-		
L) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanzia pubblici	(+)	149.065,47	83.781,42	83.696,77
M) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria	(+)	-	-	-
N) SPESE FINALI VALIDE AI FINI DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA		1.586.483,08	1.459.759,94	1.445.551,72
O) SALDO TRA ENTRATE E SPESE FINALI VALIDE		112.127,42	126.303,81	140.512,03
Spazi finanziari ceduti o acquisiti ex art.1, comma 728, Legge di stabilità 2016 (pat-)/(+)		-	-	-
Spazi finanziari ceduti o acquisiti ex art.1, comma 732, Legge di stabilità 2016 (pat-)/(+)		-	-	-
Patto regionale orizzontale ai sensi del comma 141 dell'articolo 1 della legge n.22-)/(+)		-	-	-
Patto regionale orizzontale ai sensi del comma 480 e segg. dell'articolo 1 della legge n.22-)/(+)		-	-	-
Patto nazionale orizzontale ai sensi dei commi 1-7 dell'art.4-ter del decreto legge n.22-)/(+)		-	-	-
Patto nazionale orizzontale ai sensi dei commi 1-7 dell'art.4-ter del decreto legge n.22-)/(+)		-	-	-
EQUILIBRIO FINALE (compresi gli effetti dei patti regionali)		112.127,42	126.303,81	140.512,03

Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità

L'allegato n. 2/4 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" richiamato dall'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 così come modificato dal decreto Legislativo 10 agosto 2014 n. 126, in particolare al punto 3.3 e all'esempio n. 5 in appendice, disciplina l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità a fronte di crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio.

A tal fine è previsto che nel bilancio di previsione venga stanziata una apposita posta contabile, denominata "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti.

Tale accantonamento non risulterà oggetto di impegno e genererà pertanto un'economia di bilancio destinata a confluire nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

Il medesimo principio contabile è stato integrato dall'art. 1 comma 509 della Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di Stabilità 2015) che prevede: "Con riferimento agli enti locali, nel 2015 è stanziata in bilancio una quota dell'importo dell'accantonamento quantificato nel prospetto riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità allegato al bilancio di previsione pari almeno al 36 per cento, se l'ente non ha aderito alla sperimentazione di cui all'articolo 36, e al 55 per cento, se l'ente ha aderito alla predetta sperimentazione. Nel 2016 per tutti gli enti locali lo stanziamento di bilancio riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità è pari almeno al 55 per cento, nel 2017 è pari almeno al 70 per cento, nel 2018 è pari almeno all'85 per cento e dal 2019 l'accantonamento al fondo è effettuato per l'intero importo"

In via generale non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussione e le entrate tributarie accertate per cassa.

La determinazione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità è stata preceduta da una dettagliata e puntuale analisi delle partite creditorie dell'Ente, che ha fatto sì che venissero individuate ulteriori tipologie di entrate in relazione alle quali non si è ritenuto di provvedere all'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità.

In relazione a quanto sopra l'analisi volta a determinare gli importi da accantonare è stata pertanto svolta con riferimento ai singoli capitoli di entrata, determinando i seguenti risultati:

FCDE 2017	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	%
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, C				
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	247200	34895,66	34895,66	14,12
tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	117200	0	0	0
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	130000	0	0	0
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazione	0	0	0	0
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o P	267324,42	0	0	0
TOTALE TITOLO 1	0	0	0	0
	514524,42	34895,66	34895,66	
TRASFERIMENTI CORRENTI				
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni	791690,16	0	0	0
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0	0	0	0
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0	0	0	0
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni	0	0	0	0
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0	0	0	0
TOTALE TITOLO 2	791690,16	0	0	
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi	196262,08	27726,81	27726,81	14,13
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di commercio	9000	0	0	0
Tipologia 300: Interessi attivi	1000	0	0	0
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0	0	0	0
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	13100	0	0	0
TOTALE TITOLO 3	219362,08	27726,81	27726,81	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0	0	0	0
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0	0	0	0
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0

Contributi agli investimenti da UE	0	0	0	0
i investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0	0	0	0
Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale	17259,09	0	0	0
Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0
Trasferimenti in conto capitale da UE	0	0	0	0
o capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0	0	0	0
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni mate	55000	0	0	0
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	77200	393,62	393,62	0,51
TOTALE TITOLO 4	149459,09	393,62	393,62	
TOTALE GENERALE (***)	1675035,75	63016,09	63016,09	
I DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	0	0	0	
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0	0	0	

FCDE 2018	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% (d)=(c/a)
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, C				
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	247200	42373,3	42373,3	17,14
tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	117200	0	0	0
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	130000	0	0	0
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazione	0	0	0	0
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o P	267324,42	0	0	0
TOTALE TITOLO 1	0	0	0	0
	514524,42	42373,3	42373,3	
TRASFERIMENTI CORRENTI				
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni	791690,16	0	0	0
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0	0	0	0
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0	0	0	0
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni	0	0	0	0
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0	0	0	0
TOTALE TITOLO 2	791690,16	0	0	
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi	184090,08	33668,27	33668,27	18,29
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di commercio	9000	0	0	0
Tipologia 300: Interessi attivi	1000	0	0	0
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0	0	0	0
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1500	0	0	0
TOTALE TITOLO 3	195590,08	33668,27	33668,27	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0	0	0	0
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0	0	0	0
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0
Contributi agli investimenti da UE	0	0	0	0
Contributi netti agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0	0	0	0

Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale	17259,09	0	0	0
Trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0
Trasferimenti in conto capitale da UE	0	0	0	0
o capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0	0	0	0
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni mate	55000	0	0	0
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	12000	477,97	477,97	3,98
TOTALE TITOLO 4	84259,09	477,97	477,97	
TOTALE GENERALE (***)	1586063,75	76519,54	76519,54	
I DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	0	0	0	
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0	0	0	

FCDE 2019	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (c)	% (d)=(c/a)
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, C				
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	247200	49850,94	49850,94	20,17
tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	117200	0	0	0
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	130000	0	0	0
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazione	0	0	0	0
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o P	267324,42	0	0	0
TOTALE TITOLO 1	0	0	0	0
	514524,42	49850,94	49850,94	
TRASFERIMENTI CORRENTI				
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni	791690,16	0	0	0
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0	0	0	0
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0	0	0	0
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni	0	0	0	0
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0	0	0	0
TOTALE TITOLO 2	791690,16	0	0	
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi	184090,08	39609,73	39609,73	21,52
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di commercio	9000	0	0	0
Tipologia 300: Interessi attivi	1000	0	0	0
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0	0	0	0
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1500	0	0	0
TOTALE TITOLO 3	195590,08	39609,73	39609,73	
ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0	0	0	0
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0	0	0	0
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0
Contributi agli investimenti da UE	0	0	0	0
Investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0	0	0	0

Tipologia 300: Trasferimenti in conto capitale	17259,09	0	0	0
rimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0
Trasferimenti in conto capitale da UE	0	0	0	0
o capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0	0	0	0
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni mate	55000	0	0	0
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	12000	562,32	562,32	4,69
TOTALE TITOLO 4	84259,09	562,32	562,32	
TOTALE GENERALE (***)	1586063,75	90022,99	90022,99	
I DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	0	0	0	
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0	0	0	

IL RESPONSABILE DELL'AREA FINANZIARIA
L'INCARICATO A INTERIM
IL SINDACO
PIETRO FIUMARA